



JAARVERSLAG

2024



reclame

INHOUD

VERSLAG NAMENS HET BESTUUR	3
VERSLAG NAMENS DE RAAD VAN TOEZICHT	17
JAARREKENING	21
OVERIGE GEGEVENS	46
CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	47



VERSLAG

Namens het bestuur

Ster is verantwoordelijk voor de verkoop van reclame op de tv- en radiozenders, websites en apps van de publieke omroep. In 2024 heeft Ster opnieuw de verwachte bijdrage geleverd aan de mediabegroting van de publieke omroep en daarnaast een extra bedrag bijgedragen aan de algemene mediareserve.



212 MILJOEN EURO

is de omzet die Ster over 2024 heeft kunnen realiseren



4,2 MILJOEN EURO

was de omzet van Ster over 2024 voor de regionale omroepen



191 MILJOEN EURO

heeft Ster over 2024 afgedragen aan het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap



10 MILJOEN EURO

meer dan het ministerie had opgenomen in de mediabegroting van de publieke omroep

Korte terugblik 2024

2024 was een jaar om met tevredenheid op terug te kijken. Niet alleen zijn de beoogde resultaten behaald, ook heeft Ster met succes de regionale omroepen aan haar portefeuille toegevoegd. Dit heeft 4,2 miljoen euro opgeleverd, een bedrag dat direct ten goede komt aan de financiering van deze omroepen. Daarnaast is een begin gemaakt aan de ontwikkeling van een nieuw boekingssysteem – een omvangrijk project dat volgens planning verloopt. Het bestuur houdt hierbij voortdurend de vinger aan de pols om de risico's die met dit grote project gepaard gaan, zoveel mogelijk te beperken.

Tegelijkertijd bleef de markt ook in beweging. De dalende kijktijd van lineaire televisie blijft een punt van zorg en zet de resultaten onder druk. Hoewel de omzet van Ster op het eerste gezicht stabiel lijkt, wordt dit beeld vertekend doordat 2024 een evenementenjaar was, met onder andere een EK voetbal en de Olympische Zomerspelen, die traditiegetrouw zorgen voor een omzetimpuls. De verwachting is dan ook dat de resultaten in 2025 lager zullen uitvallen.

Zestig jaar Ster

Ster bestaat in 2025 zestig jaar. In 1965 werd de Stichting Uitzending Reclame (SUR) opgericht, die nog vóórdat de eerste reclameboodschap op de publieke omroep werd uitgezonden, werd omgedoopt in Ster. De volledige naam achter deze afkorting, Stichting Ether Reclame, gebruiken we

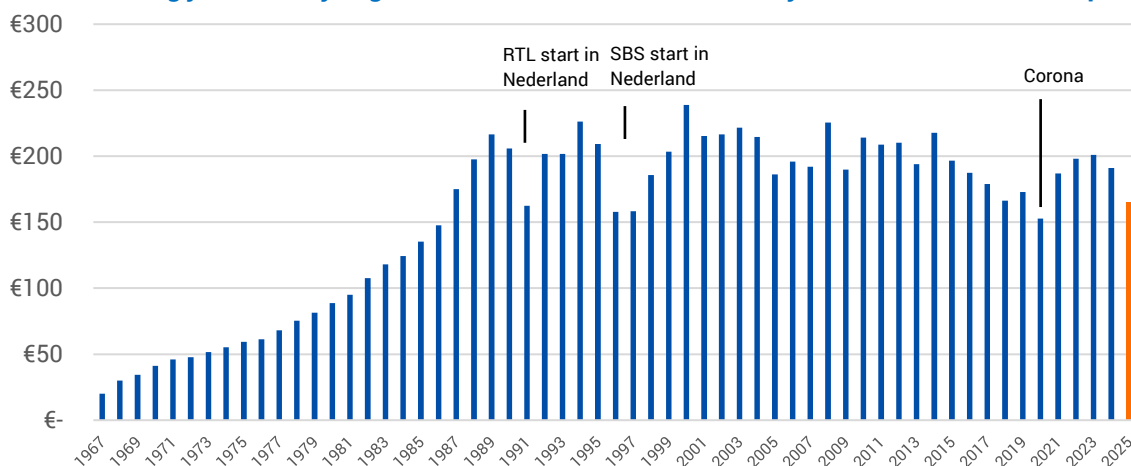
tegenwoordig nauwelijks nog. 'Ether' verwijst naar de vrije ruimte waarin radio- en televisiesignalen via radiogolven werden uitgezonden Een technologie die, ondanks haar belangrijke functie – recent riep de overheid bijvoorbeeld nog op om een radio in huis te hebben die bij calamiteiten signalen van de publieke omroep kan ontvangen –, inmiddels grotendeels heeft plaatsgemaakt voor digitale alternatieven.

Het zestigjarig bestaan van Ster is een mijlpaal die ons de gelegenheid biedt om terug te kijken op zes decennia van betekenisvolle reclame en stil te staan bij de essentiële rol die Ster heeft. De reclame-inkomsten die Ster realiseert, vormen immers een belangrijk deel van de financiering van de publieke omroep. Daarnaast geeft onze reclameruimte bedrijven en maatschappelijke organisaties de kans hun boodschap over te brengen aan vrijwel alle mensen in Nederland. Ster biedt hiermee niet alleen een groot, maar ook uniek bereik.

In deze zes decennia kon het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, en daarmee indirect de publieke omroep, rekenen op een substantiële jaarlijkse afdracht van Ster. In de eerste 25 jaar van haar bestaan groeide deze afdracht naar 200 miljoen euro. De afgelopen 35 jaar is deze bijdrage min of meer stabiel gebleven, met een aantal uitschieters omhoog en naar beneden. Pieken deden zich doorgaans voor bij succesvolle prestaties van het Nederlands elftal tijdens EK's en WK's. Dalingen werden veroorzaakt door factoren zoals de komst van commerciële zenders, waaronder RTL in 1989 en SBS in 1995, en de impact van de Covid-pandemie in 2020.

Over 2024 heeft Ster een omzet kunnen realiseren van 212 miljoen euro, waarvan 4,2 miljoen euro voor de regionale omroepen. Deze 4,2 miljoen euro is, na aftrek van een *handling fee* van 7,5 procent, rechtstreeks aan de regionale omroepen afgedragen, hetgeen als overige lasten is verantwoord. Na aftrek van kosten heeft Ster 191 miljoen euro kunnen afdragen aan het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap.

Zestig jaar Ster-bijdragen aan het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap



Een blik op de toekomst

In de tabel is ook een prognose te zien voor de afdracht van Ster aan het ministerie in 2025. Op het eerste gezicht lijkt dit wellicht een incidentele uitschieter naar beneden, maar deze afname heeft een meer structurele oorzaak. Er wordt op hele grote schaal naar de publieke omroep geluisterd en gekeken, maar een steeds groter deel van het publiek doet dat niet op het moment van de initiële, lineaire uitzending. Mensen kijken via NPO Start naar *Woeste Grond* of via Ziggo of KPN naar het *Achtuurjournaal* van de NOS – op het moment dat het hen uitkomt.

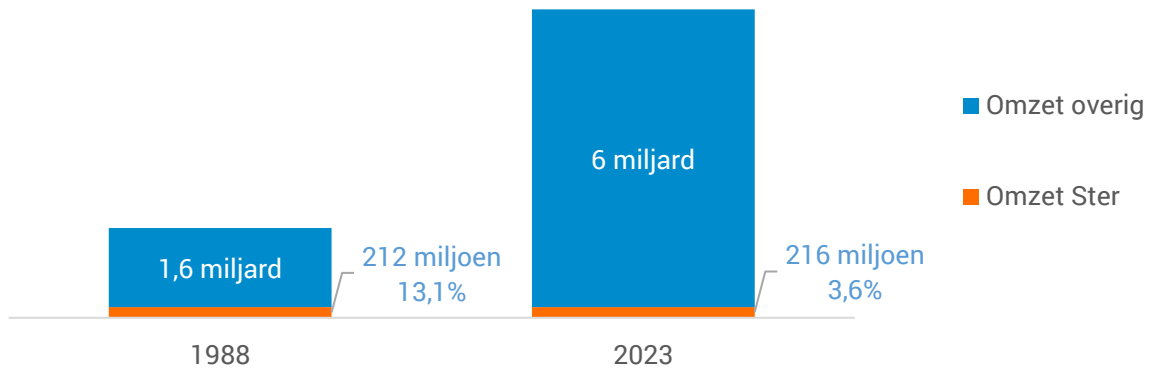
Het 60-jarig jubileum is daarom een passend moment om vooruit te kijken naar de toekomst van Ster in een dynamisch en overwegend digitaal medialandschap. De verschuiving van lineair naar online schermgebruik hoeft geen invloed te hebben op de mogelijkheid van Ster om jaarlijks circa 200 miljoen af te dragen van het ministerie. Ster moet dan echter wel de vrijheid krijgen om de beschikbare advertentieruimte te verkopen aan alle bedrijven en organisaties in Nederland. Momenteel geldt de wettelijke beperking dat Ster geen online videoruimte bij de NPO mag verkopen aan commerciële partijen.

Door deze overheidsmaatregelen wordt momenteel een groot deel van de zendtijd gevuld met reclame voor musea en goede doelen. Deze spots worden vaak herhaald en genereren relatief weinig inkomsten. Door deze ruimte opnieuw toegankelijk te maken voor alle adverteerders, kan het ministerie – en daarmee de publieke omroep – niet alleen rekenen op het behoud van de stabiele en substantiële afdracht van Ster, maar krijgen ook meer organisaties de kans om te profiteren van het waardevolle (online) bereik van de publieke omroep. Dit stimuleert niet alleen de Nederlandse economie, maar zorgt er ook voor dat kijkers niet méér reclame, maar juist een gevarieerder aanbod aan reclames te zien krijgen.

Geen risico's voor de markt

Een verruiming van de advertentiemogelijkheden binnen de publieke omroep kan daarnaast worden doorgevoerd zonder de markt uit balans te brengen. Immers, terwijl de omzet van Ster over de jaren stabiel is gebleven, is de advertentiemarkt in Nederland explosief gegroeid. Toen Ster in 1988 voor het eerst een omzet van meer dan 200 miljoen euro realiseerde, bedroegen de totale mediabestedingen in Nederland 1,6 miljard euro. Vorig jaar waren diezelfde bestedingen 6 miljard euro, terwijl Ster nog steeds rond de 200 miljoen opbracht. Daarmee is het aandeel van Ster over de jaren heen flink geslonken. Twee derde van de totale bestedingen gaat inmiddels naar internationale techgiganten uit Amerika en China, die nauwelijks bijdragen aan de Nederlandse creatieve sector.

Mediabestedingen Ster stabiel, aandeel flink gedaald



Totale mediabestedingen in Nederland. Nielsen, 2025.

Daarbij is het belangrijk te benadrukken dat het primaire doel van Ster is om een substantiële bijdrage te leveren aan de financiering van de publieke omroep. Momenteel komt ongeveer 1 procent van de omzet van Ster uit digitale reclame, wat neerkomt op slechts 0,03 procent van de totale Nederlandse markt. Zelfs als dit aandeel zou vertienvoudigen, zou het nog steeds slechts 0,3 procent van de totale mediabestedingen in Nederland bedragen – een zeer bescheiden aandeel. Het marktevenwicht zou dan ook behouden blijven, terwijl adverteerders kunnen profiteren van een breder scala aan mogelijkheden om hun boodschap effectief over te brengen.

Uitbreiding met regionale zenders

Sinds 1 januari 2024 heeft Ster haar portfolio uitgebreid met de verkoop van reclameruimte op dertien regionale tv- en radiozenders. Deze verkoopactiviteiten heeft Ster overgenomen van ORN (Omroep Reclame Nederland). Hierdoor kunnen organisaties via één verkooploket een nog groter publiek bereiken. Dankzij schaalvoordelen realiseert Ster tegen lagere kosten een hogere opbrengst, waardoor de regionale publieke omroep meer kan investeren in programma's en journalistiek. Zo zet Ster opnieuw een stap in de richting van het aanbieden van reclameruimte op de volledige publieke omroep.

BESTUUR EN RAAD VAN TOEZICHT

Ster is een stichting gevestigd in Hilversum en heeft een bestuur en raad van toezicht. Het bestuur bestond in 2024 uit Carla Berkhout (financieel directeur) en Frank Volmer (algemeen directeur). In de raad van toezicht zaten Henk Hagoort (voorzitter), Prisca Ancion-Kors (vicevoorzitter), Alfred Levi, Agnes Schrijver en Ingrid Tigchelaar. De auditcommissie bestaat uit Alfred Levi en Ingrid Tigchelaar en de remuneratiecommissie uit Henk Hagoort en Agnes Schrijver.

Korte vooruitblik naar 2025

Resultaatontwikkeling

Voor 2025 wordt verwacht dat de kijktijd verder zal afnemen. Daarnaast kent 2025 geen grote sportevenementen, zoals een EK, WK of Olympische Spelen, die traditioneel een positieve invloed hebben op de omzet. Hierdoor zal de totale omzet lager uitvallen dan in 2024. Tegelijkertijd zullen de kosten stijgen door indexering en de start van de afschrijvingen van het nieuwe IT-systeem. Als gevolg hiervan zal de afdracht aan het ministerie naar verwachting dalen tot circa 165 miljoen euro.

Vervanging IT-systeem

In 2025 vervolgt Ster de werkzaamheden aan de vervanging van haar IT-systeem. Er is gekozen voor een gefaseerde aanpak, waarbij de functionaliteit van het oude systeem stapsgewijs wordt overgenomen door het nieuwe. Deze aanpak is bewust gekozen om de risico's zoveel mogelijk te beperken; een volledige overgang in één keer wordt als te risicovol beschouwd.

Het nieuwe systeem wordt in eigen beheer ontwikkeld, in samenwerking met een partner die is geselecteerd via een Europese aanbesteding. Naast de inzet van specialisten van deze partner, versterkt Ster ook haar eigen team met interne experts. Dit is essentieel om kennis in huis te houden en het toekomstige beheer duurzaam te waarborgen.

De vervanging van het IT-systeem is een omvangrijk traject dat vooralsnog volgens planning verloopt.

Voor 2025 verwacht Ster geen significante wijzigingen in het personeelsbestand. Daarnaast zijn er geen R&D activiteiten gepland, anders dan de vervanging van het IT-systeem.

RISICOMANAGEMENT

Ster past risicomanagement toe ter ondersteuning van het realiseren van haar organisatiedoelen. De *checks* en *balances* in de organisatie staan in het teken van integere en beheerste bedrijfsvoering. Dit systeem is echter niet onfeilbaar en vraagt regelmatige aandacht van het management en bestuur. Daarbij is er aandacht voor zowel de identificatie van potentiële risico's als de status en bijsturing van beheersingsmaatregelen. Het risicomanagementproces kent een aantal kernonderdelen:

1. Risicobewustzijn
2. Risicogovernance
3. Risicostrategie
4. Risicobereidheid
5. Risicoprocessen

Risicobewustzijn

Ster zorgt voor een veilige omgeving waarbij er ook over risico's gesproken mag worden. In een commercieel gedreven organisatie mag de aandacht niet uitsluitend uitgaan naar sales. Daarom is

een goede balans tussen risico's en kansen cruciaal. Dit wordt zeker gesteld door bij de vaststelling van doelstellingen, plannen en projecten beide vooraf in kaart te brengen en te wegen.

Risicogovernance

De (risico)governance is erop gericht dat verantwoordelijkheden duidelijk zijn belegd. In het proces van risicomanagement worden ook de risico's meegenomen ten aanzien van wet- en regelgeving en geldende reclamecodes. Voorbeelden hiervan zijn privacy- en mediawetgeving. Er is binnen Ster een aangewezen functionaris die het proces van risicomanagement en compliance monitort en opvolgt. Zo is de discipline geborgd om regelmatig stil te staan bij risico's en kansen.

Risicostrategie

Ster streeft naar een risicomanagementraamwerk dat aansluit bij de werkwijze en cultuur van de organisatie en dat als marktconform bestempeld kan worden. Er wordt daarom gebruikgemaakt van een brede inventarisatie van risico's, het bespreken van de kans hierop en de potentiële impact daarvan. Vervolgens weegt Ster per risico af of dit risico wordt geaccepteerd, gemitigeerd, verzekerd of kan worden geëlimineerd. Het bestuur doorloopt deze cyclus elke zes weken en bespreekt deze periodiek met de raad van toezicht.

Risicobereidheid

Het bestuur richt zich op het inzichtelijk maken van de voornaamste risico's voor de realisatie van strategische doelstellingen. Zij zorgt ervoor dat de doelen en de risico's ten aanzien van die doelen in balans zijn. Daarnaast werpt het bestuur intern een kritische blik op de risico's voor reguliere operationele processen. Er is sprake van een goede balans in de afwegingen ten aanzien van risico en rendement. Ster streeft ernaar bewust te zijn van de belangrijkste risico's en die mee te wegen in de opzet van de organisatie en in het nemen van beslissingen. Ster is een taakorganisatie van de overheid. Mede hierdoor kan in zijn algemeenheid gesteld worden dat de risicobereidheid van het bestuur laag is.

Risicoprocessen

Ster heeft het bovenstaande proces ingedeeld naar twee cycli: de strategische en de operationele (waaronder compliance) risicomanagementcyclus. Deze cycli vullen elkaar goed aan in de algehele planning-en-controlecyclus van Ster.

Op basis van een periodiek assessment is een lijst van risico's gemaakt waarbij een rangorde is aangebracht door de kans en de impact vast te stellen. Zowel interne als externe risico's worden daarbij meegenomen. Onderstaand een samenvatting van de belangrijkste risico's:

MATERIELE RISICO'S	KANS*	IMPACT**
<p>Beperking van de reclamezendtijd door de politiek Politieke en maatschappelijke ontwikkelingen beïnvloeden de ruimte voor Ster-reclame. Er zijn politieke partijen die de publieke omroep willen afschaffen of reclame op de publieke omroep willen afschaffen of beperken. Dergelijke wisselend politiek sentiment bedreigt de mogelijkheden om bedrijven en organisaties te helpen hun doelstellingen te realiseren en daarmee het financiële fundament onder de publieke omroep. Na de laatste verkiezingen is de kans op dergelijke beperkingen toegenomen.</p>	Hoog	Zeer hoog
<p>Afhankelijkheid IT-kernsysteem Ster steunt op een bedrijfsspecifiek IT-pakket waarmee haar kernproces wordt ondersteund. Dit creëert een afhankelijkheid welke in geval van storingen, fraude, beveiligingsproblemen of verlies van personeel de continuïteit in gevaar kan brengen.</p>	Medium	Hoog
<p>Kansen voor Ster worden onvoldoende benut of beperkt Voor het verzilveren van kansen is Ster in hoge mate afhankelijk van keuzes die binnen de publieke omroep worden gemaakt en de mate waarin wet- en regelgeving ruimte maken voor voldoende expansie. De publieke omroep bepaalt binnen de wettelijke kaders welke ruimte mag worden benut voor reclame. Beslissingen om in bepaalde situaties geen reclame uit te zenden, kunnen impact hebben op het resultaat van Ster.</p>	Medium	Hoog
<p>Integriteitsrisico De veiligheid van onze mensen en onze middelen is gewaarborgd door de manier waarop mensen met elkaar omgaan. Daarom moet Ster zowel binnen als buiten de organisatie voldoen aan de hoogste standaarden als het gaat om eerlijkheid en rechtvaardigheid. Dat betekent dat er geen plaats is voor discriminatie, pestgedrag, fraude, machtsmisbruik of welke andere vorm dan ook, die leidt tot een onveilige werksituatie, achterstelling of uitsluiting. Indien Ster hierin tekortschiet, lopen personeel en relaties veiligheidsrisico's, en kan reputatieschade leiden tot een verslechterde positie op de arbeidsmarkt en mogelijke omzetschade. Hoewel het financiële risico laag is, moeten we er alles aan doen om integer te handelen en reputatieschade te voorkomen.</p>	Medium	Laag
<p>Belangenverstremming Belangenverstremming doet zich voor wanneer een individu of een entiteit betrokken is bij meerdere activiteiten, verantwoordelijkheden of relaties die in strijd kunnen zijn met hun professionele verplichtingen of verantwoordelijkheden. Dit kan leiden tot een bevooroordeelde besluitvorming, waarbij persoonlijke belangen de objectiviteit en het juiste handelen beïnvloeden. Het risico op belangenverstremming kan schadelijk zijn voor de integriteit van de betrokken partij en kan het vertrouwen van anderen ondermijnen.</p>	Laag	Laag

* Kans Zeer hoog: >75%, Hoog: 50%-75%, Medium 25%-50%, Laag: <25%

** Impact Zeer hoog: > 50 miljoen euro, Hoog: 10-50 miljoen euro, Medium: 5-10 miljoen euro, Laag: <5 miljoen euro

WET- EN REGELGEVING

Ster heeft een semipublieke functie: de samenleving merkt en ziet veel van wat wij doen. Daarom is het essentieel dat onze organisatie zich volledig richt op eerlijk, transparant en integer handelen. Om deze kernwaarden te waarborgen, hanteert Ster een compliance-statuut. Dit document beschrijft de uitgangspunten van ons compliance-beleid en geeft richting aan hoe we binnen Ster omgaan met regelgeving en integriteit. Daarnaast beschrijft het document de verantwoordelijkheden en taken van alle betrokkenen binnen de organisatie. Dit onderstreept het belang dat Ster hecht aan de inrichting en inbedding van compliance binnen haar organisatie.

Het compliance-statuut omvat onder andere de governance, taken en verantwoordelijkheden van zowel de *compliance officer* als andere partijen binnen de organisatie, zoals de raad van toezicht, directie, management en medewerkers. De compliance officer speelt een actieve rol in het bevorderen van naleving van wet- en regelgeving en de integriteitscode. Dit gebeurt onder meer door jaarlijks een verplichte vragenlijst uit te zetten onder alle medewerkers over de naleving van de integriteitsregels. Daarnaast worden compliance-gerelateerde vragen meegenomen in het tweejaarlijkse medewerkerstevredenheids-onderzoek. Ook houdt de compliance officer toezicht op de naleving van de privacywetgeving en ondersteunt medewerkers bij het correct toepassen van de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG).

Ster blijft zich inzetten voor privacyvriendelijke advertentieoplossingen. In 2024 was het opnieuw uitsluitend mogelijk om cookie-loos te adverteren, zonder gebruik te maken van persoonsgegevens van kijkers. Zo blijft de privacy van de NPO-gebruiker bij Ster optimaal gewaarborgd.

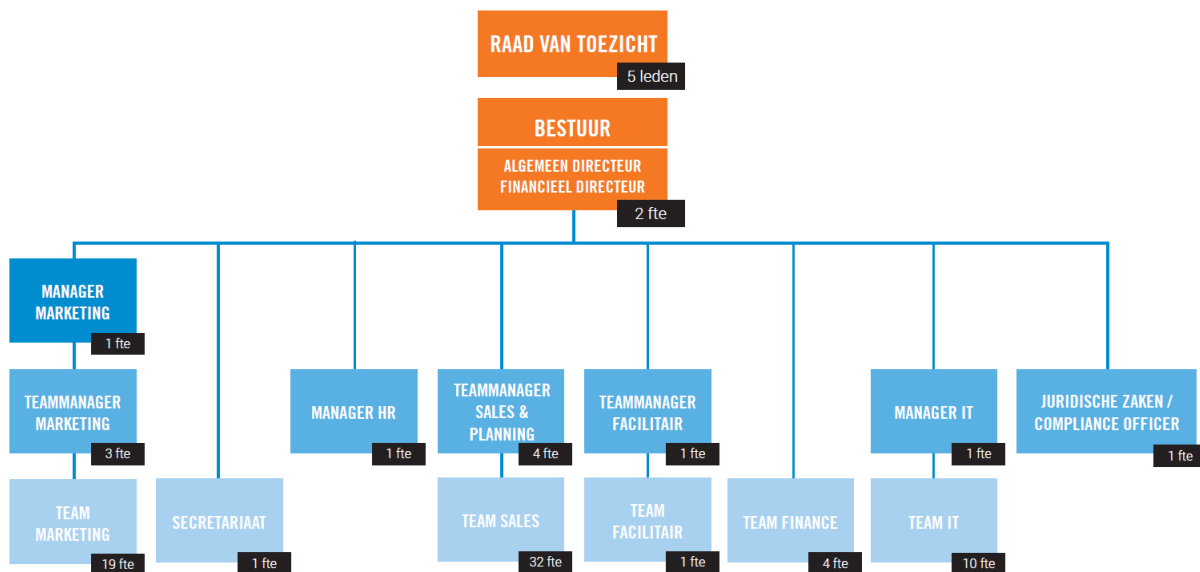
In 2024 zijn er geen incidenten geweest die de compliance zouden schenden.

ORGANISATIE

Organisatiestructuur

Inrichting van de organisatie

Hierna volgt een organigram waarin de organisatie-inrichting van Ster per 31 december 2024 is weergegeven. Gemiddeld werkten in 2024 afgerond 85 medewerkers (79 fte) bij Ster.



Fte per 31 december 2024: 81

Nevenfuncties van het bestuur en de raad van toezicht

BESTUUR	NEVENFUNCTIES	
NAAM	UIT HOOFDE VAN DE FUNCTIE	NIET UIT HOOFDE VAN DE FUNCTIE
Dhr. F. Volmer	Screenforce Lid bestuur (onbezoldigd)	WPG Uitgevers Lid raad van commissarissen en lid auditcommissie (bezoldigd) Procardio Lid raad van advies (per 1 februari 2024, bezoldigd) Stichting VLTV en Tennisvereniging VLTV Voorzitter (onbezoldigd)
Mevr. C. Berkhout	Pensioenfonds PNO Media Lid pensioenraad werkgeverszijde (t/m mei 2024, onbezoldigd)	

RAAD VAN TOEZICHT	FUNCTIES NIET UIT HOOFDE VAN DE FUNCTIE	
	HOOFDFUNCTIES	NEVENFUNCTIES
Dhr. H. Hagoort	VO-raad Voorzitter (bezoldigd)	Groene Hart Ziekenhuis Voorzitter raad van toezicht (bezoldigd)
Mevr. P. Ancion- Kors	PAK Advies Eigenaar	Stichting Gedragscode Medische Hulpmiddelen (GMH) Lid college van beroep (bezoldigd) EMCC Global (Brussel) Voorzitter commissie van beroep inzake Global Code of Ethics (bezoldigd)
Dhr. A. Levi	Heelal Directeur/eigenaar	Holland Casino Lid raad van commissarissen (bezoldigd) Quoker Lid raad van commissarissen (bezoldigd) Hoogvliet Lid raad van commissarissen Watertoren Hazerswoude BV (bezoldigd) IJsvogelgroep Lid raad van commissarissen (bezoldigd) Plan International Nederland Lid raad van toezicht (onbezoldigd) Amantia Stichting Voorzitter stichting (onbezoldigd) Stichting Vrienden van het Mauritshuis Lid bestuur (onbezoldigd) Stichting Exploitatie Warenar Lid bestuur (onbezoldigd) Stichting Superchill Lid bestuur (onbezoldigd)
Mevr. A. Schrijver	Radboudumc Director Human Resources (bezoldigd)	
Mevr. I. Tigchelaar	Dijklander Ziekenhuis Manager Financiën en Zorgadministratie (bezoldigd)	Stedelijk Museum Schiedam Lid raad van toezicht en voorzitter auditcommissie (onbezoldigd)

Rooster van aftreden raad van toezicht en bestuur

RVT-FUNCTIE	NAAM	DATUM BENOEMING	DATUM AFTREDEN/HERBENOEMING
Voorzitter	Dhr. H. Hagoort	1 maart 2021	28 februari 2029
Vicevoorzitter	Mevr. P. Ancion-Kors	1 maart 2021	28 februari 2029
Lid	Dhr. A. Levi	1 maart 2021	28 februari 2029
Lid	Mevr. A. Schrijver	1 maart 2021	28 februari 2029
Lid	Mevr. I. Tigchelaar	1 december 2023	30 november 2027
BESTUURSFUNCTIE	NAAM	DATUM BENOEMING	DATUM AFTREDEN/HERBENOEMING
Algemeen directeur	Dhr. F. Volmer	1 maart 2021	28 februari 2026
Financieel directeur	Mevr. C. Berkhout	1 november 2021	31 oktober 2026

Dhr. Hagoort, Mevr. Ancion-Kors, Dhr. Levi en Mevr. Schrijver zijn op dezelfde datum in functie getreden. Hun eerste termijn liep af op 28 februari 2025. De minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap heeft hen herbenoemd voor een tweede termijn van vier jaar.

Om te voorkomen dat te veel leden van de raad van toezicht gelijktijdig aftreden, zal de raad na 28 februari 2025 een rooster van aftreden opstellen. Voor eventuele aftredende leden zal tijdig vervanging worden gezocht, zodat de continuïteit in de samenstelling van de raad gewaarborgd blijft.

Ster en samenwerken

Aanbestedingen

In 2024 zijn drie Europese aanbestedingsprocedures afgerond, die reeds in 2023 waren gestart. Het betreft de aanbesteding van de IT-partner die Ster ondersteunt bij de vervanging van het kern-IT-systeem. Daarnaast zijn de aanbestedingsprocedures voor de selectie van een broker en voor de selectie van de partij die de commercialtests uitvoert afgerond.

De aanbesteding voor de broker maakt het eenvoudiger om personeel in te huren. Ster heeft regelmatig op korte termijn tijdelijke krachten nodig, met name op de IT- en planningsafdeling. Door de verschillende opdrachten aan te bieden via een broker, hoeft niet voor iedere inhuur een aparte aanbestedingsprocedure gestart te worden. Dit leidt tot een efficiënter en sneller proces.

In 2024 zijn geen nieuwe aanbestedingsprocedures opgestart.

Aard en omvang langdurige samenwerkingsverbanden met derden buiten het omroepbestel

Ster heeft een langdurig samenwerkingsverband met Screenforce en Audify. Screenforce is de marketingorganisatie van de Nederlandse televisie. In Screenforce-verband worden adverteerders en mediabureaus geholpen om het beste te halen uit reclame rondom premium videocontent. Daarnaast is Screenforce opdrachtgever van Stichting Kijkonderzoek/het NMO (Nationaal Media Onderzoek).

Audify is de marketingorganisatie van alle landelijke en regionale, publieke en commerciële radiostations. Gezamenlijk wordt gewerkt aan de promotie van audio en radio als advertentiemedium, door kennis en inspiratie te brengen richting adverteerders en mediabureaus. Daarnaast is Audify opdrachtgever van het Nationaal Luisteronderzoek/het NMO (Nationaal Media Onderzoek).

Personeel

Personeel en organisatie

Ster blijft zich inzetten voor de vereenvoudiging en standaardisatie van haar prijsbeleid en processen. In 2024 heeft dit geleid tot het samenvoegen van de planningsteams en het hanteren van een uniforme, gezamenlijke werkwijze. Hierdoor is het team beter voorbereid op het beheer en de uitbreiding van de advertentievoorraad, inclusief regionale en digitale zendtijd.

De vervanging van het IT-systeem wordt grotendeels gerealiseerd in samenwerking met een externe leverancier, die Ster voorziet van de benodigde expertise en capaciteit. Tegelijkertijd wordt, met de juiste prioritering, ook interne kennis en capaciteit vrijgemaakt én uitgebreid voor dit project. Dit heeft geleid tot een toename van het aantal fte's binnen de IT-afdeling.

Ster blijft de impact van deze veranderingen op haar medewerkers monitoren en zal, indien nodig, overgaan tot (bij)scholing, capaciteitsuitbreiding en/of het versterken van competenties.

Medewerkersonderzoek

Ster meet elke twee jaar het werkgeluk van haar medewerkers. In het tweede kwartaal van 2024 is dit onafhankelijke onderzoek opnieuw uitgevoerd, in samenwerking met de MonitorGroep.

Werkgeluk zegt meer dan medewerkerstevredenheid: gelukkige medewerkers zijn meer betrokken, werken efficiënter, zijn 37% minder vaak ziek en blijven gemiddeld twee jaar langer in dienst. In Nederland ligt het gemiddelde werkgeluk op een 7,3 en bij een kwart van de bedrijven ligt dit cijfer onder de 6.

TOP 10 BESTE WERKGEVERS VAN NEDERLAND

Met een respons van 95 procent – gelijk aan 2022 – behaalde Ster in het werknemersonderzoek een werkgelukscore van **8,0**, een stijging van 0,2 punt. Daarmee behoort Ster nog steeds tot de top 10 procent beste werkgevers van Nederland. De resultaten zijn per team besproken, met aandacht voor zowel verbeterpunten als het behoud van sterke punten.

Respectvol samenwerken

Vitaliteit – en daarmee ook sociale veiligheid – is een thema dat Ster hoog in het vaandel heeft staan. Om te toetsen of het protocol rond ongewenst gedrag wordt nageleefd, is dit onderwerp in 2023 al opgenomen in het preventief medisch onderzoek en in 2024 verder uitgediept in het medewerkersonderzoek. Hoewel er geen concrete interne aanleiding was, heeft Ster bewust extra vragen toegevoegd over sociale en psychologische veiligheid, om de naleving van het protocol zorgvuldig te kunnen monitoren.

In het medewerkersonderzoek scoorde psychologische veiligheid bij Ster een 8,4, ruim boven het landelijk gemiddelde. Ondanks deze positieve uitkomst heeft Ster – gezien het belang dat zij hecht aan het uitdragen en handhaven van sociale veiligheid – besloten een verplichte workshop te organiseren voor alle medewerkers. Deze richt zich op bewustwording, signalering, feedback geven en grenzen stellen, zodat gedeelde waarden en normen binnen Ster behouden en geborgd blijven.

Vertrouwenspersonen

In 2024 heeft Ster haar twee interne vertrouwenspersonen gevraagd hun termijn met één periode te verlengen. Daarnaast is een vaste samenwerking gestart met een externe vertrouwenspersoon via de

Arbodienst. Ook heeft Ster zich aangesloten bij Stichting Mores. Met deze stappen biedt Ster zowel medewerkers als leidinggevendenden extra, onafhankelijke ondersteuning bij kwesties rondom grensoverschrijdend gedrag of gewetensbezwaren.

Vitale medewerkers

Een betrokken en moderne werkgever heeft oog voor de vitaliteit van haar medewerkers. Ster stimuleert werkgeluk, sport en ontspanning, bewaakt de werk-privébalans en monitort de werkdruk. Met structurele maatregelen houdt Ster medewerkers duurzaam inzetbaar.

Ster vindt het belangrijk zich niet alleen te richten op de behandeling of preventie van negatieve gevolgen van stress (zowel werkgerelateerd als privé), maar juist ook in te zetten op interventies die deze klachten kunnen voorkomen. In dit kader is een pilot gestart met een externe partner, waarbij medewerkers op basis van behoefte workshops kunnen volgen rond relevante levensthema's.

Ondernemingsraad

Ster beschikt over een ondernemingsraad (OR) die bestaat uit een voorzitter en vier leden. In 2024 hebben zich geen wijzigingen voorgedaan in de samenstelling van de raad. De OR houdt zijn kennisniveau op peil door regelmatig trainingen te volgen.

Gedurende 2024 is de ondernemingsraad meerdere keren bijeen geweest, waaronder een aantal maal met het bestuur en tweemaal met de remuneratiecommissie van de raad van toezicht. Tijdens deze vergaderingen zijn de algemene gang van zaken binnen de organisatie besproken, evenals onderwerpen en voorgenomen besluiten die in voorbereiding zijn. Op deze manier kunnen tijdig afspraken worden gemaakt over de betrokkenheid van de OR, al dan niet in de vorm van een instemmingsverzoek of adviesaanvraag.

In 2024 heeft de OR twee adviesaanvragen en één instemmingsverzoek behandeld. De adviesaanvragen betroffen de aanpassing van de leaseregeling en de herindeling van de planningsafdeling. De adviesaanvraag over de leaseregeling werd reeds in december 2023 aan de OR voorgelegd en is in januari 2024 formeel afgerond. De OR heeft positief geadviseerd over de voorgestelde wijziging. De raad vindt de vergroening van het wagenpark passend bij de duurzame ambities van Ster en ondersteunt deze keuze.

Ten aanzien van de herindeling van de planningsafdeling heeft de OR constructieve gesprekken gevoerd met het bestuur, HR en de betrokken managers. Na ontvangst van een volledig plan van aanpak heeft de OR in augustus 2024 positief geadviseerd over de voorgenomen wijziging.

Het instemmingsverzoek betrof twee bedrijfsregelingen: één met betrekking tot verlofdagen en één met betrekking tot ambtsjubilea. Dit verzoek werd reeds in december 2023 gedeeld en is in januari 2024 afgerond, na formele instemming door de ondernemingsraad.

VERKLARING GOVERNANCE EN INTERNE BEHEERSING

Teneinde de jaarrekening zinvol te kunnen interpreteren, verschaft het bestuursverslag conform RJ 400.108 informatie over Stichting Etherreclame.

Conform RJ 400.122 is in het bestuursverslag ook informatie opgenomen over de toepassing van de Gedragscode Integriteit Publieke omroep 2021, die fungeert als gedragscode. Het bestuursverslag voldoet aan de specifieke voorschriften van Principe 7 van de Gedragscode Integriteit Publieke omroep 2021. Principe 7 betreft de openbare verantwoording door het bestuur en de raad van toezicht van Ster van hun functioneren. Principe 7 is door de Raad van Bestuur van de NPO op grond van het bepaalde in artikel 2.3, tweede lid, juncto artikel 2.10, tweede lid, aanhef en onder c, en artikel 2.60, eerste lid, Mediawet 2008 bindend vastgesteld voor de landelijke publieke media-instellingen. Het bestuursverslag voldoet ook aan de beleidsregels van het Commissariaat van 26 september 2017 ten aanzien van de governance en interne beheersing van de NPO, de RPO en de landelijke en regionale publieke media-instellingen (Stcrt. 2017, 57731).

Hilversum, 17 april 2025

Frank Volmer
Algemeen directeur

Carla Berkhout
Financieel directeur



VERSLAG

Namens de raad van toezicht

Taak

De raad van toezicht is belast met het interne toezicht op de algemene gang van zaken bij Ster, op het bestuur en het door het bestuur gevoerde beheer en beleid. Vanuit de rol die de raad van toezicht heeft, wordt het bestuur gevraagd en ongevraagd met raad en advies ter zijde gestaan.

Samenstelling

De raad van toezicht bestaat uit: Henk Hagoort (voorzitter), Prisca Ancion-Kors (vicevoorzitter), Alfred Levi, Agnes Schrijver en Ingrid Tigchelaar. De raad van toezicht kent een audit- en remuneratiecommissie. Ingrid Tigchelaar is de voorzitter van de auditcommissie. Daarnaast is Alfred Levi lid van de auditcommissie. De remuneratiecommissie bestaat uit Agnes Schrijver (voorzitter) en Henk Hagoort.

Auditcommissie

De auditcommissie bereidde onder meer de Jaarrekening 2023 voor ten behoeve van de goedkeuring door de raad van toezicht. De auditcommissie voerde gezamenlijk met het bestuur gesprekken met de externe accountant over het accountantsverslag bij de jaarrekening 2023. Over 2023 en 2024 is geen afzonderlijke managementletter uitgegeven; de bevindingen uit de interim-controle zijn verwerkt in het accountantsverslag.

Verder heeft de auditcommissie in 2024 – ter voorbereiding op de agenda van de raad van toezicht – met het bestuur gesproken over de uitgangspunten van de begroting, de voortgang ten aanzien van de compliance, de vernieuwing van het IT-systeem en de informatiebeveiliging.

De commissie heeft haar zorgen geuit over de aanhoudende daling van de kijktijd en de vergrijzing van het publiek, en over het effect wat dit zal hebben op de ontwikkeling van het resultaat van Ster.

Remuneratiecommissie

De remuneratiecommissie bespreekt het beloningsbeleid voor individuele bestuursleden. De leden van het bestuur zijn gehouden aan de Wet normering topinkomens (WNT). Op basis van de WNT worden bezoldigingen en ontslagvergoedingen van topfunctionarissen bij instellingen waarop de wet van toepassing is, genormeerd en openbaar gemaakt.

Jaarlijks voert de commissie individuele functioneringsgesprekken met de bestuursleden en een gesprek met het bestuur als geheel. Van deze gesprekken zijn verslagen opgesteld.

De raad van toezicht bespreekt jaarlijks zowel zijn eigen functioneren als dat van de individuele toezichthouders en de conclusies die hieraan moeten worden verbonden, en legt dit schriftelijk vast. Eens per drie jaar wordt de zelfevaluatie door een externe deskundige begeleid. Dit heeft in 2024 plaatsgevonden. De externe deskundige heeft, in samenspraak met de remuneratiecommissie, de voorbereiding en de vastlegging van de zelfevaluatie gedaan.

Jaarstukken en begroting

De raad van toezicht keurde in april 2024 het jaarverslag en de jaarrekening 2023 in aanwezigheid van de accountant goed. In december 2024 stemde de raad in met de begroting voor 2025.

Ondernemingsraad

In februari en september vond een gesprek plaats tussen een afvaardiging van de raad van toezicht en de ondernemingsraad. Hier zijn meerdere onderwerpen aan bod gekomen, waaronder de toekomst van Ster en de ervaringen van de ondernemingsraad in de samenwerking met en tussen de raad van toezicht en het bestuur. Daarnaast is de overlegfrequentie tussen de raad van toezicht en de ondernemingsraad afgestemd.

Vergaderingen

In 2024 is de raad van toezicht vijf keer in vergadering bijeen geweest. Deze vergaderingen werden bijgewoond door de leden van het bestuur en voorafgegaan door een voorbespreking zonder aanwezigheid van de leden van het bestuur.

Daarnaast heeft zowel de auditcommissie als de remuneratiecommissie afzonderlijk, zo vaak als wenselijk werd geacht, overlegd.

Risico's

De raad van toezicht besteedde in 2024 geregeld aandacht aan de geïnventariseerde risico's, de beheersing van deze risico's en de risicobereidheid. Het bestuur van Ster voert iedere zes weken een risico-inventarisatie uit. Hierbij worden de risico's beschreven, wordt de kans dat het risico zich voordoet ingeschat en wordt ingeschat wat de impact zal zijn als het risico zich voordoet. Deze risico-inventarisatie wordt schriftelijk vastgelegd en aan de raad van toezicht gerapporteerd.

Daarnaast is in 2024 extra nadruk gelegd op toezicht op compliance-gerelateerde risico's. De raad was nauw betrokken bij het opstellen van het compliance-statuuut.

Advisering bestuur

De raad van toezicht heeft in zijn rol van adviseur onder andere met het bestuur gesproken over de strategie en het beleid van Ster. Voorts wisselden raad van toezicht en bestuur van gedachten over ontwikkelingen in de advertentiemarkt en het politieke speelveld waarin Ster zich bevindt.

Resultaat

In 2024 heeft Ster opnieuw een mooie bijdrage geleverd aan de mediabegroting en daarmee aan de financiering van de publieke omroep. De gestelde doelen zijn, met een resultaat dat acht miljoen euro hoger lag dan begroot, gerealiseerd. De raad van toezicht spreekt daarvoor zijn waardering uit aan het bestuur en de medewerkers van Ster.

Hilversum, 17 april 2025

Henk Hagoort (voorzitter)

Prisca Ancion-Kors (vicevoorzitter)

Alfred Levi

Agnes Schrijver

Ingrid Tigchelaar



JAAARREKENING



reclame

2024

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2024 (NA VERWERKING VAN HET EXPLOITATIERESULTAAT)

		31 december 2024		31 december 2023	
	Ref.	Euro'000	Euro'000	Euro'000	Euro'000
Vaste activa					
Materiële vaste activa	6				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		502		377	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		1.765		529	
			<u>2.267</u>	<u>906</u>	
Vlottende activa					
Vorderingen	7				
Handelsdebiteuren		8.694		10.343	
Overige vorderingen en overlopende activa		<u>21.580</u>		<u>22.672</u>	
			30.274	33.015	
Liquide middelen	8		<u>2.005</u>	<u>1.518</u>	
Totaal activa			<u>34.546</u>	<u>35.439</u>	
Eigen vermogen	9				
Stichtingskapitaal			0	0	
Vorzieningen	10				
Overige			241	192	
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers	11	2.100		1.115	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	12	4.336		4.994	
Rekening-courant ministerie van OCW	13	25.884		26.679	
Overige schulden en overlopende passiva	14	<u>1.985</u>		<u>2.459</u>	
			<u>34.305</u>	<u>35.247</u>	
Totaal passiva			<u>34.546</u>	<u>35.439</u>	

EXPLOITATIEREKENING OVER 2024

		boekjaar 2024	boekjaar 2023	begroting 2024	afwijking begr - bj
	Ref.	Euro '000	Euro '000	Euro '000	in % begr
Netto-omzet	15	211.553	214.681	205.550	2,9
Overige bedrijfsopbrengsten	16	-	3.027	-	
Som der bedrijfsopbrengsten		211.553	217.708	205.550	2,9
Lasten personeel in loondienst	17	7.558	6.396	7.676	-1,5
Lasten personeel niet in loondienst	17	206	115	50	312,0
Facilitaire lasten	18	1.629	1.480	1.625	0,2
Afschrijvingen op materiële vaste activa	19	291	290	603	-51,7
Overige lasten	20	10.709	8.372	12.197	-12,2
Som der bedrijfslasten		20.393	16.653	22.151	-10,3
Bedrijfsresultaat		191.160	201.055	183.399	4,2
Financieel resultaat	21	45	15	-	
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		191.205	201.070	183.399	
Beschikbaarstelling aan ministerie van OCW		191.205	201.070	183.399	
Exploitatieresultaat na overdracht		0	0		
Fte gemiddeld		79	74		
Fte ultimo		81	75		

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

		2024		2023	
	Ref.	Euro'000	Euro'000	Euro'000	Euro'000
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Exploitatieresultaat			0		0
<i>Aanpassing voor:</i>					
- Afschrijvingen vaste activa	6	291		290	
- Mutatie voorzieningen	10	49		61	
			<u>340</u>	<u>61</u>	<u>351</u>
<i>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</i>			340		351
<i>Verandering in werkkapitaal</i>					
Mutatie vorderingen		2.741		9.148	
Mutatie kortlopende schulden		-147		-449	
Mutatie rekening-courant ministerie van OCW		-795		-8.929	
			<u>1.799</u>	<u>-8.929</u>	<u>-230</u>
<i>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</i>			<u>2.139</u>		<u>121</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings in materiële vaste activa	6	-1.653		-315	
Desinvestering in materiële vaste activa	6	1		0	
Desinvesteringen in niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar	6	0		145	
			<u>-1.652</u>	<u>145</u>	<u>-170</u>
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>			<u>-1.652</u>		<u>-170</u>
Mutatie liquide middelen					
			<u>487</u>		<u>-49</u>
Stand per 1 januari		1.518		1.567	
Stand per 31 december		2.005		1.518	
Mutatie liquide middelen			<u>487</u>		<u>-49</u>

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024, DE EXPLOITATIEREKENING OVER 2024 EN HET KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

1. Algemene toelichting

1.1. Activiteiten

Ster verkoopt advertentieruimte op publieke televisie, radio en digitale media.

1.2 Naam, zetel en vestigingsadres

Stichting Etherreclame (Ster), opgericht op 25 augustus 1965 met Kamer van Koophandel-nummer 32023562, is gevestigd aan het Joop van den Endeplein 1 en heeft haar statutaire zetel te Hilversum.

1.3 Verbonden partijen

Ster wordt gezien als zelfstandige onderneming, maar is juridisch verbonden met het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. In 2024 hebben zich geen transacties voorgedaan die niet onder de contractuele afspraken zoals vastgelegd in de Mediawet vallen. Op grond van art. 2:381 lid 3 BW is er geen sprake van transacties met verbonden partijen die dienen te worden toegelicht.

1.4 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

1.5 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Ster zich verschillende oordelen en maakt het schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien dit noodzakelijk is voor het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

2. Algemene grondslagen

2.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen en Ster 2022. Voor het opstellen van de jaarrekening zijn de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW van toepassing. Het handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022 evenals de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vormen een nadere invulling van de bepalingen vanuit Titel 9 boek 2. Bij conflicterende regelgeving tussen BW 2 Titel 9, het Handboek en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving, weegt BW 2 Titel 9 het zwaarst, vervolgens het Handboek – in zijn hoedanigheid als ministeriële regeling – en daarna de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Ster volgt het model II exploitatierekening tot en met het saldo uit gewone bedrijfsuitoefening. Dit saldo wordt vervolgens in afwijking op het handboek, conform artikel 3 lid 4 van de statuten, beschikbaar gesteld aan het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, waarna het exploitatieresultaat na overdracht euro nihil bedraagt. Verder is aan de exploitatierekening conform model IV Toelichting op de exploitatierekening de begroting toegevoegd, alleen heeft geen uitsplitsing conform model IV plaatsgevonden, aangezien dit niet van toepassing is op Ster. In de balans en in het kasstroomoverzicht is in afwijking op het handboek respectievelijk de post Rekening-courant ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap en Mutatie rekening-courant ministerie Onderwijs, Cultuur en Wetenschap apart inzichtelijk gemaakt, vanwege de omvang en het inzicht.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de exploitatierekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

2.3 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepalingen zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.4 Leasing

Leasecontracten waarbij de voor- en nadelen van eigendom niet grotendeels bij Ster liggen, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

3. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

3.1 Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur, of lagere bedrijfswaarde.

Voor toekomstige kosten aan bedrijfsgebouwen is geen onderhoudsvoorziening gevormd. De kosten voor grootonderhoud worden volgens de componentenmethode geactiveerd. De kosten voor dagelijks/regulier onderhoud worden rechtstreeks in het resultaat verantwoord.

3.2 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Door de stichting wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de exploitatierekening.

3.3 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.4 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

3.5 Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Indien de tijdswaarde van geld materieel is en de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt meer dan een jaar is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde indien de tijdswaarde van het geld niet materieel is of de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt maximaal een jaar is.

Pensioenvoorziening

Ster heeft een middelloon-pensioenregeling bij het bedrijfstakpensioenfonds (Pensioenfonds PNO Media). In een middelloon-pensioenregeling bouwen werknemers op basis van het gemiddeld verdiend salaris pensioen op. De belangrijkste kenmerken van deze pensioenregeling:

- ▶ De pensioenregeling is ondergebracht bij de stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO.
- ▶ De pensioenregeling is het PNO pensioenreglement 1. De pensioenpremie is verhoogd van 15,5 procent in 2023 naar 15,9 procent in 2024.
- ▶ Het pensioengevend jaarsalaris is twaalf keer het maandsalaris plus vakantietoeslag plus de vaste eindejaarsuitkering.
- ▶ Het opbouwpercentage is 1,875 procent.
- ▶ Franchise 2024 is 17.545 euro.
- ▶ Er is sprake van een voorwaardelijke indexatie. Dit houdt in dat de opgebouwde pensioenen kunnen worden verhoogd, mits de financiële positie van het pensioenfonds dit toelaat.
- ▶ De beleidsdekkingsgraad van het pensioenfonds per 31-12-2024 bedraagt 117,4 procent.

Premies worden als personeelskosten verantwoord zodra ze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. Bij het tot stand komen van de waarde is rekening gehouden met een rekenrente van 1 procent en een loon- en prijsinflatie van 2 procent.

3.6 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en worden vervolgens na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

3.7 Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Indien dergelijke gebeurtenissen relevant zijn voor de oordeelsvorming van gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die in de jaarrekening verwerkt moeten worden.

4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

4.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

4.2 Netto-omzet

Dit betreft de bruto-opbrengst en toeslagen voortkomende uit de verkoop van reclamezendtijd onder aftrek van verleende kortingen. Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

4.3 Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de exploitatierekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Ster heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de exploitatierekening verwerkt. Het bedrag dat als pensioenvoorziening is opgenomen, is de beste schatting van de nog niet afgefinancierde bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

4.4 Afschrijvingslasten

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

4.5 Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

4.6 Resultaatverwerking

Conform de statuten staat het volledige exploitatieresultaat ter beschikking van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. In de jaarrekening is het exploitatieresultaat over 2024 ad 191,2 miljoen euro reeds toegevoegd aan de rekening-courant 'ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap'. Deze post is opgenomen onder 'Overige schulden' in de balans per 31 december 2024.

4.7 Belastingen

Ster is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting op grond van de Wet Vpb 1969.

5. Financiële instrumenten en risicobeheersing

5.1 Marktrisico

Vanwege de aard van de activiteiten van Ster loopt zij geen valutarisico en renterisico.

5.2 Kredietrisico

Ster heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan een kredietwaardigheidstoets. Verkoop vindt plaats op basis van een krediettermijn van 30 dagen. Ster kan op ieder moment, wanneer zij dit naar eigen inzicht noodzakelijk acht, vooruitbetaling dan wel een door haar te bepalen zekerheid vragen.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

5.3 Liquiditeitsrisico

Ster stort uitsluitend alle geïnde vorderingen, na aftrek van uitgaven en verwachte kortlopende uitgaven, aan het Commissariaat voor de Media door. Ster loopt derhalve geen liquiditeitsrisico.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

6. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en - terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Andere Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
	Euro'000	Euro'000	Euro'000	Euro'000
Stand per 1 januari 2024				
Aanschaffingswaarde	408	1.224	98	1.730
Cumulatieve afschrijvingen	-31	-793	-	-824
Boekwaarde per 1 januari 2024	377	431	98	906
Mutaties in 2024				
Investeringsen	174	85	1.394	1.653
Desinvesteringen (aanschafwaarde)		-12	-	-12
Afschrijvingen	-49	-242	-	-291
Desinvesteringen (afschrijvingen)		11	-	11
Mutaties in 2024	125	-158	1.394	1.361
Stand per 31 december 2024				
Aanschaffingswaarde	582	1.297	1.492	3.371
Cumulatieve afschrijvingen	-80	-1.024	-	-1.104
Boekwaarde per 31 december 2024	502	273	1.492	2.267
Afschrijvingspercentages	2,5%-10%	20%- 33,3%	0%	2,5%- 33,3%

Investeringsen groter dan Euro 2.500 worden, in lijn met het *Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022*, geactiveerd.

De investeringen in de categorie 'andere vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering' bestaan uit de kosten die zijn gemaakt voor de ontwikkeling van het nieuwe IT-systeem. Deze kosten worden geactiveerd. Er is gekozen voor een aanpak waarin de functionaliteit van het oude systeem geleidelijk wordt vervangen door het nieuwe systeem. De afschrijving op deelfunctionaliteit start op het moment dat deze in productie worden genomen. Dit heeft in januari 2025 voor het eerst plaatsgevonden. Derhalve vangende de eerste afschrijvingen vanaf die datum aan.

In oktober 2022 is de verzekerde waarde van de bedrijfsinventaris en huurdersbelang getaxeerd op Euro 1.030.000. Taxatie van de bedrijfsinventaris en het huurdersbelang vindt elke drie jaar plaats.

7. Vorderingen

Handelsdebiteuren

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
	Euro'000	Euro'000
Handelsdebiteuren	8.708	10.401
af: voorziening dubieuze handelsdebiteuren	<u>-14</u>	<u>-58</u>
	<u>8.694</u>	<u>10.343</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
	Euro'000	Euro'000
Nog te factureren debiteuren	19.163	20.741
Vooruitbetaalde bedragen	2.112	1.652
Overige vorderingen	<u>305</u>	<u>279</u>
	<u>21.580</u>	<u>22.672</u>

De post *nog te factureren debiteuren* is lager dan in voorgaand jaar, als gevolg van een lagere omzet in december 2024 ten opzichte van december 2023.

De post *vooruitbetaalde bedragen* is in 2024 hoger doordat, in tegenstelling tot 2023, de betaling van de nota van Audify voor het jaar 2025 voor aanvang van het nieuwe jaar heeft plaatsgevonden. De voorschotnota van Pensioenfonds PNO is Euro 165.000 hoger dan vorig jaar als gevolg van een toename van het aantal fte's en een stijging van de pensioenpremie. In beide jaren heeft de betaling voor aanvang van het nieuwe jaar plaatsgevonden.

De stijging in de post *overige vorderingen* betreft voornamelijk de nog te ontvangen rente over 2024. In tegenstelling tot 2023 wordt deze per 2024 jaarlijks overgemaakt in plaats van maandelijks.

8. Liquide middelen

Alle liquide middelen zijn direct opeisbaar. De liquide middelen zijn als volgt verdeeld:

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
	Euro'000	Euro'000
ING Bank N.V.	2.005	1.518
	<u>2.005</u>	<u>1.518</u>

Voor de toename van de liquide middelen verwijzen wij naar het kasstroomoverzicht op pagina 23.

Ster heeft een bankgarantie afgegeven van Euro 105.684 aan Media Park Enterprise B.V. ten behoeve van de huurovereenkomst.

9. Eigen vermogen

De mutaties in het eigen vermogen zijn als volgt:

	<u>Stichtings- kapitaal</u>	<u>Resultaat</u>	<u>Totaal</u>
	Euro'000	Euro'000	Euro'000
Stand per 1 januari 2024	0	0	0
Exploitatieresultaat 2024	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december 2024	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Het stichtingskapitaal bedraagt Euro 45. Conform de wettelijke opdracht van Ster vindt betaalbaarstelling van het volledige exploitatieresultaat plaats ten gunste van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap.

10. Voorzieningen

De post *voorzieningen* betreft de voorzieningen jubilea. Deze is langlopend van aard.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	Euro'000	Euro'000
Stand per 1 januari	192	131
Dotatie	56	76
Onttrekking	<u>-7</u>	<u>-15</u>
Stand per 31 december	<u>241</u>	<u>192</u>

De voorziening jubileumuitkeringen betreft een voorziening voor jubilea (10, 25 en 40-jarig dienstverband). De stijging komt door een toename van het aantal fte's ten opzichte van vorig jaar.

11. Schulden aan leveranciers

De schulden aan leveranciers bestaan uit schulden uit hoofde van aangegane inkoopverplichtingen korter dan 1 jaar.

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
	Euro'000	Euro'000
Schulden aan leveranciers	<u>2.100</u>	<u>1.115</u>
	<u>2.100</u>	<u>1.115</u>

De toename van de post *schulden aan leveranciers* wordt voornamelijk veroorzaakt door de doorbelasting van de NPO voor SENA (muziekrechten) over de jaren 2022 tot en met 2024, waarvoor de betaling nog openstaat. De bedragen met betrekking tot 2022 en 2023 werden in het voorgaande boekjaar opgenomen onder de post *nog te ontvangen facturen*.

12. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
	Euro'000	Euro'000
Omzetbelasting	3.821	4.564
Loonheffing en sociale lasten	383	332
Loonbelasting	<u>133</u>	<u>98</u>
	<u>4.336</u>	<u>4.994</u>

De lagere omzet in december 2024 ten opzichte van december 2023 heeft geleid tot een lagere post *omzetbelasting*.

De post *loonbelasting* betreft de heffing over het bedrag waarmee de vrije ruimte binnen de werkkostenregeling is overschreden.

13. Rekening-courant ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap

De rekening-courant met het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap betreft het per ultimo boekjaar resterende bedrag uit hoofde van de afwikkeling met het ministerie. De mutatie in deze rekening-courant is als volgt:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	Euro'000	Euro'000
Stand per 1 januari	26.679	35.609
Af te dragen volgens exploitatierekening	<u>191.205</u>	<u>201.070</u>
	217.884	236.678
Afdrachten in het boekjaar	<u>(192.000)</u>	<u>(210.000)</u>
Stand per 31 december	<u>25.884</u>	<u>26.679</u>

14. Overige schulden en overlopende passiva

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
	Euro'000	Euro'000
Nog te verrekenen betalingskortingen	69	76
Overig nog te betalen	530	1.072
Vooruit ontvangen bedragen	851	445
Personeelskosten	5	3
Amortisatie huurvrije periode	29	33
Nog te betalen vakantiedagen	324	189
Nog te ontvangen facturen	168	426
Nog in te zetten bonuszendtijd	9	215
	<u>1.985</u>	<u>2.459</u>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

De post *nog te verrekenen betalingskortingen* is lager dan vorig jaar als gevolg van een lagere omzet in december 2024 ten opzichte van december 2023.

De post *overig nog te betalen* betreft verrekenbare voorschotnota's aan debiteuren met betrekking tot 2024.

De post *vooruit ontvangen bedragen* betreft vooruitbetaalde zendtijd voor 2025. Door strikt debiteurenbeleid moeten debiteuren die niet aan de eisen van financiële toetsing voldoen, de geboekte zendtijd vooruitbetalen.

De post *nog te ontvangen facturen* is lager dan in het voorgaande boekjaar, doordat NPO de kosten voor SENA (muziekrechten) per ultimo 2024 heeft gefactureerd. De post bestond vorig jaar uit de kosten voor 2022 en 2023, waarvoor nog geen facturen ontvangen waren.

De post *nog in te zetten bonuszendtijd* betreft openstaande bonussen voortvloeiend uit de commitmentcontracten over 2024.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER 31 DECEMBER 2024

Omzet televisie

Sinds 1 januari 2024 verzorgt Ster de verkoop van reclameruimte op de regionale omroepen aan landelijke adverteerders. Deze activiteit is overgenomen van ORN en heeft een omzet van 4,2 miljoen euro opgeleverd. Na aftrek van een handling fee van 7,5 procent is dit bedrag rechtstreeks afgedragen aan de regionale omroepen.

Ondanks deze extra inkomsten uit regionale zenders en het feit dat 2024 een evenementenjaar was – met zowel de Olympische Spelen als het EK voetbal – is de totale omzet van Ster gedaald. Waar in 2023 nog 214,7 miljoen euro werd gerealiseerd, kwam de omzet in 2024 uit op 211,6 miljoen euro.

De gemiddelde kijktijd per dag bleef in 2024, mede dankzij de sportevenementen, redelijk stabiel. Het kijktijdaandeel van de NPO steeg zelfs van 29,0% in 2023 naar 30,2% in 2024. De grote hoeveelheid beschikbare GRP's tijdens deze evenementen leidde echter tot een lagere gemiddelde GRP-prijs. Dit resulteerde uiteindelijk in een lagere omzet dan het jaar ervoor.

De ontwikkeling van de lineaire kijktijd laat desalniettemin een dalende trend zien. Dit betekent dat er in de toekomst steeds minder GRP's beschikbaar zullen zijn om te verzilveren. Om de omzet op peil te kunnen houden én toekomstbestendig te maken, is het noodzakelijk dat Ster meer omzet kan genereren via de online kanalen van de publieke omroep. Dit is alleen mogelijk door een wetswijziging, die Ster weer toestaat om online advertentieruimte aan commerciële partijen te verkopen.

Omzet radio

De omzet van radio is gedaald ten opzichte van 2023. Het luistertijdaandeel van de NPO nam af van 29,1% vorig jaar naar 28,4% in 2024. Daarnaast is de gemiddelde GRP-prijs gedaald.

Bedrijfslasten

De bedrijfslasten lagen in 2024 hoger dan in het voorgaande jaar, maar bleven ruim binnen de begroting. De kosten zijn met name gestegen door de afdracht van de omzet minus de fee aan de regionale omroepen welke onder de overige lasten is verantwoord. Daartegenover staan lagere uitgaven voor het kijk- en luisteronderzoek. Door het uitstel van de livegang van het nieuwe onderzoek in 2023 moest het oude systeem langer in gebruik blijven, waardoor dat jaar gedurende enkele maanden dubbele kosten werden gemaakt.

Tegenover deze daling stond een stijging van de personeelslasten, als gevolg van zowel een uitbreiding van het aantal fte's als een toename van de gemiddelde salarissen door de jaarlijkse loonindexatie.

De personeelsbezetting is uitgebreid in het kader van de vervanging van het boekingssysteem van Ster. Dit nieuwe systeem wordt in eigen beheer ontwikkeld in samenwerking met een externe IT-partner. Derhalve heeft uitbreiding plaatsgevonden van het IT-team.

15. Netto-omzet

De omzet van Ster is gerealiseerd in de volgende mediumtypen:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	Euro'000	Euro'000
Televisie	165.924	168.470
Radio	42.719	43.271
Online	2.910	2.940
	<u>211.553</u>	<u>214.681</u>
Afdracht regionale omroepen:		
Televisie	1.537	-
Radio	2.707	-
Vergoeding regionale omroepen	<u>-319</u>	-
Overige lasten	<u>3.925</u>	-

Ster verkoopt een deel van de reclameruimte van de regionale omroepen in de vorm van gecombineerde pakketten, waarin zowel NPO- als regionale zendtijd is opgenomen. Ster stelt de reclameblokken samen en zet deze klaar voor uitzending op de regionale zenders. De regionale omroepen bepalen zelf of zij de aangeleverde blokken daadwerkelijk uitzenden. In geval van uitzending ontvangt de regionale omroep 92,5% van de gegenereerde omzet; Ster houdt 7,5% als vergoeding in. In lijn met RJ 270.105b wordt het bedrag (inclusief het deel dat doorbetaald wordt aan de regionale omroepen) als omzet verantwoord, aangezien Ster als principaal handelt. De vergoeding aan de regionale omroepen wordt betaald en verantwoord als kostenpost met hierop in mindering de 7,5% vergoeding

16. Overige bedrijfsopbrengsten

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	Euro'000	Euro'000
Boekwinst pand	-	3.027

De overige bedrijfsopbrengsten in 2023 betroffen de boekwinst die was gerealiseerd op de verkoop van het voormalige Ster-kantoor aan het Laapersveld.

17. Lasten personeel

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	Euro'000	Euro'000
Salarissen	5.840	4.936
Pensioenen	672	571
Sociale lasten	952	810
Reiskosten woon-werk	94	79
Lasten personeel in loondienst	<u>7.558</u>	<u>6.396</u>
Lasten personeel niet in loondienst	<u>206</u>	<u>115</u>
	<u>7.764</u>	<u>6.511</u>

De lasten voor personeel in loondienst zijn gestegen als gevolg van een toename van het aantal fte van gemiddeld 75 in 2023 naar 81 in 2024. Deze stijging is toe te schrijven aan de uitbreiding van de IT-afdeling in het kader van de ontwikkeling van het nieuwe IT-systeem.

Daarnaast zijn de salarissen gestegen als gevolg van de jaarlijkse indexering en promoties. Voor de jaarlijkse indexering volgt Ster de gemiddelde cao-stijgingen zoals gepubliceerd door het CBS.

De kosten voor personeel niet in loondienst zijn toegenomen door een hogere inzet van tijdelijke inhuur op de IT-afdeling.

18. Facilitaire lasten

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	Euro'000	Euro'000
Opname en techniek	<u>1.629</u>	<u>1.480</u>
	<u>1.629</u>	<u>1.480</u>

De facilitaire lasten betreffen de technische distributiekosten voor televisie, radio en online. Daarnaast bevat deze post de kosten voor ondertiteling van reclames.

19. Afschrijvingen materiële vaste activa Facilitaire lasten

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	Euro'000	Euro'000
Materiële vaste activa	<u>291</u>	<u>290</u>
	<u>291</u>	<u>290</u>

20. Overige lasten

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	Euro'000	Euro'000
Afdracht regionale omroepen	3.925	-
Algemene kosten	469	567
Overige kosten CAO-personeel	916	760
Uitbesteed werk aan bedrijven	345	399
Huisvestingskosten	479	444
Data & Insights	1.916	3.990
PR en Communicatie	927	726
Lidmaatschappen brancheorganisaties	1.220	1.067
IT-licenties	<u>512</u>	<u>419</u>
	<u>10.709</u>	<u>8.372</u>

Voor de afdracht aan de regionale omroepen, zie de toelichting zoals gegeven onder de post 15. Netto omzet.

De daling binnen de post *algemene kosten* wordt met name veroorzaakt door een lagere dotatie aan de voorziening voor debiteuren dan vorig jaar.

De post *overige kosten cao-personeel* is hoger dan in 2023, voornamelijk als gevolg van diverse activiteiten die vallen onder de Werkkostenregeling (WKR), gestegen autokosten en toegenomen kosten voor werving en selectie.

De stijging van de *huisvestingskosten* wordt verklaard door een hogere verwachte eindafrekening van de energiekosten.

De kosten voor *Data & Insights* zijn lager dan in 2023. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door het Nationaal Media Onderzoek. De livegang van het nieuwe kijkonderzoek vond in 2023 later plaats dan gepland, waardoor het oude onderzoek langer moest doorlopen. Daarnaast vond toen ook een

paneluitbreiding plaats. Beide factoren leidden in 2023 tot hogere kosten. In 2023 heeft Ster ook het deel van deze kosten dat betrekking had op de NPO eenmalig voor haar rekening genomen. Dit betrof een bedrag van 1,1 miljoen euro. In 2024 bleek dat de werkelijke kosten van het Nationaal Media Onderzoek over 2023 lager lagen dan verwacht. Dit heeft in 2024 geleid tot een creditering ter hoogte van Euro 673.000. Dit bedrag is ten gunste van het resultaat over 2024 gekomen.

De kosten voor *PR en communicatie* zijn gestegen, doordat in 2024 een corporate campagne is geproduceerd, terwijl dit in 2023 niet het geval was.

De post *lidmaatschappen brancheorganisaties* betreft met name de contributies voor Buma/Stemra, SENA en EGTA.

21. Financieel resultaat

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	Euro'000	Euro'000
Rentebaten	45	15

De rentebaten betreffen positieve rente over de banksaldi.

22. Vennootschapsbelasting

Ster is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting op grond van de Wet Vpb 1969, art. 2, lid 1, onderdeel e.

23. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De volgende niet uit de balans blijvende verplichtingen zijn aanwezig per 31 december 2024:

	<u><1 jaar</u>	<u>1-5 Jaar</u>	<u>>5 jaar</u>	<u>Totaal</u>
	Euro'000	Euro'000	Euro'000	Euro'000
Contracten met:				
Screenforce	1.037	0	0	1.037
Arval B.V.	134	354	0	488
NPO/SENA	151	0	0	151
Buma Stemra	896	0	0	896
Intercept	237	0	0	237
Louder brand activation	273	0	0	273
Media Park Ventures B.V.	231	1.063	531	1.825
	<u>2.959</u>	<u>1.417</u>	<u>531</u>	<u>4.907</u>

Toelichting niet uit de balans blijvende verplichtingen:

▶ **Arval B.V.**

De verplichtingen aan Arval B.V. hebben betrekking op het leasen van auto's voor de salesafdeling. De leasecontracten hebben een looptijd van vijf jaar.

▶ **NPO/SENA en NPO/BumaStemra**

Dit betreft overeenkomsten tussen Ster, de NPO en de genoemde auteursrechtenorganisaties, op grond waarvan Ster jaarlijks een bijdrage afdraagt aan de NPO. Beide contracten hebben een resterende looptijd van één jaar.

▶ **Intercept**

Dit betreft een CSP-service met een resterende looptijd van één jaar.

▶ **Louder**

Louder is het evenementenbureau waarmee Ster een overeenkomst heeft voor de organisatie van onder andere de uitreiking van de Ster Gouden Loeki. Het contract is met één jaar verlengd tot en met 11 november 2025.

▶ **Media Park Ventures B.V.**

Dit betreft het huurcontract voor de locatie van Ster op het Media Park. Het contract heeft een looptijd van tien jaar en loopt tot en met december 2031.

24. Accountantshonoraria

In het boekjaar en voorgaand boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria ten laste van het resultaat gebracht:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	Euro'000	Euro'000
Controle van de jaarrekening	102	92
Controle Omzetverantwoording Regionale Publieke Omroepen 2024	<u>27</u>	<u>-</u>
	129	92
Fiscaal advies	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal	<u>129</u>	<u>92</u>

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de stichting zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties (KPMG Accountants N.V.) en externe onafhankelijke accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

25. Aantal werknemers

Het aantal fte's per 31 december 2024 bedraagt 81 (2023: 75). Gemiddeld waren gedurende het gehele jaar 79 fte's (2023: 74) werkzaam. Alle werknemers zijn, evenals vorig jaar, werkzaam in Nederland. Het gemiddeld aantal werknemers is onderverdeeld naar de volgende afdelingen:

Sales	34	fte
Marketing	24	fte
IT	10	fte
Algemeen	11	fte

26. Bezoldiging bestuurders en WNT-verantwoording

Bezoldiging bestuurders

De raad van toezicht bestaat uit de volgende personen: de heer H. Hagoort (voorzitter), mevrouw P. Ancion-Kors, de heer A. Levi, mevrouw A. Schrijver, mevrouw I. Tigchelaar. De vergoeding die is betaald aan de toezichthouders bedroeg in 2024 Euro 57.780 (2023: Euro 56.204).

Over 2024 waren de bezoldigingen als volgt:

BEDRAGEN x € 1	DHR. H. HAGOORT	DHR. A LEVI	MEVR. P. ANCION-KORS	MEVR. A. SCHRIJVER	MEVR. I. TIGCHELAAR	DHR. W. BONTES
FUNCTIEGEGEVENS	VOORZITTER	LID	LID	LID	LID	LID
Aanvang en einde functieervulling 2024	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	-
Bezoldiging	€ 14.980	€ 10.700	€ 10.700	€ 10.700	€ 10.700	€ -
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 32.100	€ 21.400	€ 21.400	€ 21.400	€ 21.400	€ -
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
BEZOLDIGING	€ 14.980	€ 10.700	€ 10.700	€ 10.700	€ 10.700	€ -
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
GEGEVENS 2023						
BEDRAGEN x € 1	DHR. H. HAGOORT	DHR. A LEVI	MEVR. P. ANCION-KORS	MEVR. A. SCHRIJVER	MEVR. I. TIGCHELAAR	DHR. W. BONTES
FUNCTIEGEGEVENS	VOORZITTER	LID	LID	LID	LID	LID

Aanvang en einde functievervulling 2023	01/01- 31/12	01/01- 31/12	01/01- 31/12	01/01- 31/12	01/12- 31/12	01/01 – 30/11
Totale bezoldiging	€ 14.350	€ 10.250	€ 10.250	€ 10.250	€ 854	€ 10.250
Individueel toepasselijke bezoldigings- maximum	€ 30.750	€ 20.500	€ 20.500	€ 20.500	€ 1.708	€ 18.792

Dhr. Bontes is per 1 december 2023 teruggetreden als lid van de Raad van Toezicht. In december 2023 heeft hij nog werkzaamheden verricht in verband met de overdracht van zijn taken. Derhalve heeft hij over 2023 de gehele jaarbezoldiging ontvangen.

WNT-verantwoording

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting Etherreclame van toepassing zijnde regelgeving: het algemene WNT-maximum.

Het bezoldigingsmaximum voor Stichting Etherreclame bedraagt Euro 214.000. De heer Volmer valt onder de overgangsregeling, waarbij het bezoldigingsmaximum Euro 233.000 bedraagt.

Bezoldiging topfunctionarissen

Euro x € 1

	2024	2024
	De heer F. Volmer	Mevrouw C. Berkhout
Functiegegevens	Algemeen directeur	Financieel directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/1 - 31/01
Omvang dienstverband (in fte)	1,0	0,991
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	211.988	191.735
Beloningen betaalbaar op termijn	20.818	20.166
<i>Subtotaal</i>	232.806	211.901
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	214.000	212.021
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	0	0
Bezoldiging	232.806	211.901

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	18.806	N.v.t.
---	--------	--------

Conform artikel 7.3 sub 3 WNT bedraagt de voorafgaande aan de wijziging van de WNT-indeling overeengekomen bezoldiging meer dan het voor de toepasselijke klasse geldende bedrag is toegestaan. De bezoldiging is hoger, aangezien deze verhoging en de wijze waarop deze wordt berekend voorafgaand aan de wijziging van de indeling tussen partijen is overeengekomen. Verhogingen kunnen voor ten hoogste vier jaar na de wijziging van de indeling worden toegepast, waarna conform artikel 7.3 sub 8 in 3 jaar afbouw dient plaats te vinden naar de nieuwe norm.

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde bedragen	N.v.t.	N.v.t.
---	--------	--------

Gegevens 2023

Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 – 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0	0,8889
Dienstbetrekking?	Ja	Ja

Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	203.676	165.739
Beloningen betaalbaar op termijn	19.149	16.432
<i>Subtotaal</i>	222.826	182.171

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	205.000	182.225
---	---------	---------

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2024 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen.

27. Bartering

In 2024 zijn er geen barteringtransacties geleverd dan wel genoten.

ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING

Hilversum, 17 april 2025

Bestuur:

De heer F. Volmer

Mevrouw C. Berkhout

Raad van Toezicht:

De heer H. Hagoort

Mevrouw P. Ancion

De heer A. Levi

Mevrouw A. Schrijver

Mevrouw I. Tigchelaar

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire bepalingen inzake inkomsten

Artikel 3 lid 4 van de statuten luidt:

‘De inkomsten die de stichting verwerft uit de verzorging van reclame- en telewinkelloodschappen voor de landelijke publieke mediadienst stelt zij na aftrek van de door de Minister goedgekeurde uitgaven ter beschikking van de Minister.’

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Etherreclame (Ster)

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2024

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024 van Stichting Etherreclame (Ster) (of hierna 'de stichting') te Hilversum gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Etherreclame (Ster) per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de Regeling Vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022;
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde netto-omzet, lasten en balansmutaties over 2024 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2024;
- 2 de exploitatierekening over 2024; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Publieke media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Etherreclame (Ster) zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- verslag namens het bestuur;
- verslag namens de raad van toezicht en
- de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in het Controleprotocol Publieke media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022 en de Nederlandse Controle Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag namens het bestuur en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022.

Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde netto-omzet, lasten en balansmutaties in overeenstemming met de in de relevante wet-

en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022.

In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevatten als gevolg van fouten of fraude en van het niet rechtmatig tot stand komen van netto-omzet, lasten en balansmutaties, die van materieel belang zijn, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.
Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met de met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 17 april 2025
KPMG Accountants N.V.

E. Breijer RA



**KOM IN
CONTACT**

TELEFOON

035-672 55 00

MAIL

ster@ster.nl

KOM LANGS

Mediacentrum
Joop van den Endeplein 1
1214 WJ Hilversum

VOLG ONS VIA

in Company/ster

f sterreclame

@ sterreclame

WEBSITE

www.ster.nl